

# Erica Paola Corbellini

Senior Lecturer



**Knowledge group:** Strategy and Operations

**Research domains:** Digital Transformation

**Teaching domains:** Business Model Transformation, Digital Innovation, Change Management

[erica.corbellini@sdabocconi.it](mailto:erica.corbellini@sdabocconi.it)

---

## Biography

Erica Corbellini is a Senior Lecturer in Strategy and Operations at SDA Bocconi School of Management. She is also a Contract Professor of Management of Fashion Companies and Value Chains and Business Models in Fashion & Luxury at Bocconi University, where she also teaches in the "Luxury and Fashion Lab" course of the Summer School. Her collaboration with SDA Bocconi began in 1999, and since then, she has conducted numerous courses on various topics such as the evolution of business models, marketing and digital strategies, creating a customer experience for fashion and luxury, ingredient branding strategies, and supply chain traceability in the textile sector. She has also served as the Director of the Master in Fashion, Experience & Design Management (MAFED). She has undertaken consultancy and research projects in Europe, Asia, Canada, and South America with fashion and luxury companies. Over the years, she has authored numerous essays and articles on the topics she covers, with her works published in important journals such as *Economia & Management* and *Impresa&Stato*. One of her books, "Management of Fashion Companies," written with Stefania Saviolo, is internationally distributed in English and has been translated into Japanese and Chinese. She has been a visiting professor at various international universities, teaching courses on fashion management, including Simon Fraser University in Vancouver (Canada) and the School of Business (ISB) in Hyderabad (India). She has given lectures on topics related to the strategic management of fashion and luxury companies in international study tours at institutions such as CREA Geneva, Esade Barcelona, ISEM Madrid, IFM Paris, HEC Paris, Athens University, Moscow State University, Fudan Shanghai, NYU Stern, Wharton Pennsylvania, Salem US, and Eafit Colombia. She designed an online course for Coursera titled "Management of Fashion and Luxury Companies" (<https://www.coursera.org/learn/mafash>), which had over 270,000 participants worldwide as of January 2024. She holds a degree in Business Administration from Bocconi University and has completed the International Teachers Programme (ITP) at the Kellogg School of Management (Northwestern University).

---

## Articles in Scholarly Journals

## **L'evoluzione del ruolo di venditori e manager nel fashion retail - The Changing Roles of Salespeople and Managers in Fashion Retail**

CORBELLINI, E. P., L. CERINI, L. PALADINO, "L'evoluzione del ruolo di venditori e manager nel fashion retail - The Changing Roles of Salespeople and Managers in Fashion Retail", *Economia & Management*, 2024, no. 4, pp. 91-98

## **Come il sistema moda deve ripensare i suoi fondamentali**

CORBELLINI, E. P., S. SAVIOLO, "Come il sistema moda deve ripensare i suoi fondamentali", *Economia & Management*, 2020, no. 4, pp. 70-74

## **Se il prodotto tessile diventa marchio**

CORBELLINI, E. P., F. R. RINALDI, "Se il prodotto tessile diventa marchio", *Economia & Management*, 2017, no. 1, pp. 69-78

## **Il 'See now buy now'. Verso una moda fast?**

CORBELLINI, E. P., "Il 'See now buy now'. Verso una moda fast?", *Economia & Management*, 2016, no. 4, pp. 27-31

## **La CSR nella moda: strumento di marketing o elemento fondante della strategia di impresa?**

CORBELLINI, E. P., E. MARAFIOTI, "La CSR nella moda: strumento di marketing o elemento fondante della strategia di impresa?", *Economia & Management*, 2013, no. 3, pp. 61-80

## **Expo 2015 e la moda milanese: le opportunità da cogliere**

SAVIOLO, S., E. CORBELLINI, "Expo 2015 e la moda milanese: le opportunità da cogliere", *Economia & Management*, 2012, no. 3, pp. 64-74

## **Il brand Milano attraverso la moda e il design**

CORBELLINI, E., F. R. RINALDI, A. ROTA, "Il brand Milano attraverso la moda e il design", *Economia & Management*, 2011, no. 1, pp. 75-98

## **Il vantaggio competitivo delle sfilate milanesi: fonti e sostenibilità**

CORBELLINI, E. P., "Il vantaggio competitivo delle sfilate milanesi: fonti e sostenibilità", *Economia & Management*, 2007, no. 5, pp. 53-68

---

## **Practice-Oriented Books**

### **Management in fashion and luxury companies**

SAVIOLO, S., E. CORBELLINI - "Management in fashion and luxury companies" - 2009, Rizzoli Etas, Milano, Italy

### **L'esperienza del lusso. Mondi, mercati, marchi**

SAVIOLO, S., E. CORBELLINI - "L'esperienza del lusso. Mondi, mercati, marchi" - 2007, Etas Libri, Milano, Italy

### **La scommessa del Made in Italy e il futuro della moda italiana**

SAVIOLO, S., E. CORBELLINI - "La scommessa del Made in Italy e il futuro della moda italiana" - 2004, Etas Libri, Milano, Italy

### **Il mondo orafa fra tradizione e innovazione**

CORBELLINI, E., L. CARCANO, P. VARACCA, G. LOJACONO - "Il mondo orafa fra tradizione e innovazione" - 2002, Etas Libri, Milano, Italy

---

## **Edited Books**

### **Delivering the dream. Cultural relevance, product desirability, customer engagement: strategy and execution for fashion and luxury**

CORBELLINI, E. P., T. GALLI (Eds.), "Delivering the dream. Cultural relevance, product desirability, customer engagement: strategy and execution for fashion and luxury" - 2026, Bocconi University Press - BUP, Milano, Italy

### **Il sistema gioiello tra tradizione ed innovazione**

CARCANO, L., E. P. CORBELLINI, G. LOJACONO, P. VARACCA (Eds.), "Il sistema gioiello tra tradizione ed innovazione" - 2002, Etas Libri, Milano, Italy

---

## **Contribution to Chapters, Books or Research Monographs**

### **Coniugare obiettivi economici e sociali per le imprese del sistema moda**

CORBELLINI, E., E. MARAFIOTI, "Coniugare obiettivi economici e sociali per le imprese del sistema moda" in Economia Aziendale e Management. Scritti in Onore di Vittorio Coda., G.Airoldi, G.Brunetti, G.Corbetta, G.Invernizzi (Eds.), Egea, pp. 1157-1168, 2010

### **Il processo di comunicazione**

CORBELLINI, E., "Il processo di comunicazione" in Le imprese del sistema moda. Il management al servizio della creatività., S.Saviolo, S.Testa (Eds.), Rizzoli Etas, 2005

### **Il valore del gioiello Made in Italy**

CORBELLINI, E. P., "Il valore del gioiello Made in Italy" in Il gioiello italiano ad una svolta. Dalla crisi alla costruzione di nuove opportunità., Luana Carcano, Antonio Catalani, Paola Varacca Capello (Eds.), Franco Angeli, 2005

### **Tod's**

CARNEVALE MAFFE', C. A., E. P. CORBELLINI, "Tod's" in Strategia e politica aziendale. Casi., G. Invernizzi (Ed.), Egea, 2004

### **I clienti: i settori calzaturiero e della pelletteria**

CORBELLINI, E., "I clienti: i settori calzaturiero e della pelletteria" in Lo sviluppo imprenditoriale delle economie locali. I comprensori del Medio Valdarno Inferiore, di Ponsacco e di Empoli., G.Airoldi, A.Zattoni (Eds.), Franco Angeli, 2002

#### **Il distretto dell'abbigliamento in pelle di Empoli**

CORBELLINI, E., "Il distretto dell'abbigliamento in pelle di Empoli" in Lo sviluppo imprenditoriale delle economie locali. I comprensori del Medio Valdarno Inferiore, di Ponsacco e di Empoli., G.Airoldi, A.Zattoni (Eds.), Franco Angeli, 2002

#### **Sulla rete senza rete? Un modello di valutazione della sostenibilità strategica dei business model su Internet**

CORBELLINI, E. P., "Sulla rete senza rete? Un modello di valutazione della sostenibilità strategica dei business model su Internet" in E-business. Condizioni e strumenti per le imprese che cambiano., C.Dematté (Ed.), Etas Libri, 2001

---

### **Articles in national/international newspapers**

#### **La moda uomo verso il new normal**

CORBELLINI, E. P., "La moda uomo verso il new normal", Il Giorno, 30 January 2021

---

### **Research Notes or short Articles in Journals**

#### **The Value of Made in Italy Fashion Production in the Time of Covid-19**

CORBELLINI, E. P., L. PALADINO, "The Value of Made in Italy Fashion Production in the Time of Covid-19", Economia & Management Plus, 8 December 2020

---

### **Cases in International Case Collections**

#### **Can a B2C Strategy Elevate a B2B Brand? The Case of Vitale Barberis Canonico**

CORBELLINI, E. P., S. U. ROSSO - "Can a B2C Strategy Elevate a B2B Brand? The Case of Vitale Barberis Canonico" - 2019, The Case Centre, Great Britain

#### **Patrizia Pepe: Advanced Quick Fashion**

CORBELLINI, E. P. - "Patrizia Pepe: Advanced Quick Fashion" - 2006, The Case Centre, Great Britain

#### **Tod's: Building and Developing a Luxury Group**

CARNEVALE MAFFE', C. A., E. P. CORBELLINI - "Tod's: Building and Developing a Luxury Group" - 2005, The Case Centre, Great Britain

---

## Other

### **C'erano una volta le seconde linee**

CORBELLINI, E. P., "C'erano una volta le seconde linee", Ideas of Management on Strategy and Entrepreneurship, 22 March 2015

### **Quando le aziende della moda fanno scuola**

CORBELLINI, E. P., "Quando le aziende della moda fanno scuola", Ideas of Management on Strategy and Entrepreneurship, 11 February 2015

### **Disruption: la disciplina dell'indisciplina**

CORBELLINI, E., "Disruption: la disciplina dell'indisciplina", Ideas of Management on Strategy and Entrepreneurship, 24 September 2014

### **Fashion bloggers: una moda destinata a durare?**

CORBELLINI, E., "Fashion bloggers: una moda destinata a durare?", Ideas of Management on Strategy and Entrepreneurship, 28 April 2014

### **Ingredient branding: perché è una strategia win-win**

CORBELLINI, E. P., "Ingredient branding: perché è una strategia win-win", Ideas of Management on Strategy and Entrepreneurship, 2 July 2014

### **Masstige: applicare il dream factor al mass market. Rubrica "Esercizi di style"**

CORBELLINI, E., "Masstige: applicare il dream factor al mass market. Rubrica "Esercizi di style"", Ideas of Management on Strategy and Entrepreneurship, 2014

### **Transmedia storytelling: il cliente eroe della storia**

CORBELLINI, E., "Transmedia storytelling: il cliente eroe della storia", Ideas of Management on Strategy and Entrepreneurship, 3 December 2014

### **L'evoluzione delle settimane milanesi della moda**

CORBELLINI, E. P., "L'evoluzione delle settimane milanesi della moda", Impresa & Stato, 2005, vol. 72

---

## Proceedings/Presentations

### **Ingredient branding: rendere l'invisibile visibile**

CORBELLINI, E., "Ingredient branding: rendere l'invisibile visibile" in Il valore del marchio - Convegno Confindustria Cuneo, 26 Novembre, 2014, Cuneo, Italy